

Virtuelle Teams effizient führen und entwickeln



Führung aus der Distanz: Entfernt und doch vereint agieren

In Zeiten der Globalisierung, zunehmendem Fusionsdruck, Effektivitätszwang und hoher Technisierung arbeiten immer mehr Menschen in virtuellen Teams. Inter- und Intranet, technische Ausstattung und neue Kommunikationsformen schaffen neue Möglichkeiten der Zusammenarbeit in Teams und Gruppen. Diese „treffen“ sich nicht mehr real an einem tatsächlichen Ort, sondern nur noch ganz oder überwiegend vernetzt. Zu den ohnehin sehr komplexen Kommunikationsstrukturen „realer“ Teams kommen in der virtuellen Variante einige Besonderheiten hinzu. So fehlt - zumindest teilweise - der unmittelbare Face-to-face Kontakt. Die nonverbale und emotionale Kommunikation sind dadurch stark eingeschränkt.

● **Trainerin/Referentin** Birgit Huber-Metz

● **Dauer** 2 Tage

● **Beginn/Ende** 1. Tag 10:00 bis 18:00 Uhr 2. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

● **Termine/Orte**

- 15. – 16. September 2008
Berlin, ABION Spreebogen
Waterside Hotel
- 09. – 10. März 2009
Nürnberg, Hilton Nuremberg
- 22. – 23. Oktober 2009
Rottach-Egern am Tegernsee,
Park-Hotel Egerner Höfe

● **Ihre Investition** 1.090 € (zzgl. MwSt.)

● **Code L 17**

● **Anmeldung/Informationen** Internet www.naa.de Telefon ++49.911.91 97 69-0 Fax ++49.911.91 97 69-20 (Anmeldefax hinten im Katalog)

Trainerin/Referentin



B. Huber-Metz

Was Sie in diesem Seminar erreichen

Standortverteilte und ortsunabhängige Teammitglieder erleben oder hören sich häufig virtuell: durch E-Mail, Voice-Mail, Mobiltelefone, Video-Konferenzen. Für Kommunikation, Teamentwicklung und Führung ergeben sich daraus herausfordernde Konsequenzen. Kommunikations- und Entscheidungsstrukturen unterscheiden sich gravierend von herkömmlichen Organisationsformen. Als Führungskraft müssen Sie mutiger und gleichzeitig sensibler kommunizieren und führen. Entwickeln Sie hohe Vertrauensbereitschaft, schriftsprachliches Geschick und Kompetenzen für eine klare und offensive Prozesssteuerung. Erfahren Sie methodische Alternativen, um die Zusammengehörigkeit im Team zu stärken und die besonderen Kommunikationsbedingungen zu meistern. Lernen Sie individuelle Strategien für die Leitung Ihres virtuellen Teams kennen und erfahren Sie, wie Sie die einzelnen Potentiale erkennen und fördern können.

Zielgruppe

- **Teamleiter**
- **Projektleiter**
- **Führungskräfte aller Ebenen, deren Mitarbeiter über mehrere Stand- oder Einsatzorte verteilt sind, bzw. diese Organisationsform einführen wollen**

Inhalte

- **Ausgangslage für virtuelle Teams**
 - Neue Technologien und Globalisierung
 - Wandel in den Unternehmen
 - Vernetztes Arbeiten - Konsequenzen für Teams und Organisationen
- **Chancen und Gefahren**
 - Zusammenarbeit über nationale, kulturelle und zeitliche Grenzen
 - Vor- und Nachteile des Arbeitens in virtuellen Teams
 - Strukturen und Eigenarten virtueller Teams
- **Die medienvermittelte Kommunikation**
 - Die etwas andere Arbeitsorganisation (Telefon- und Videokonferenzen, E-Mail, Voice-Mail)
 - Führung auf Distanz – Unterschiede in der Kommunikation

- Beeinträchtigung der nonverbalen Kommunikation – was heißt das?
- Klare Zielsetzung und eindeutige Kommunikation
- Strukturen und Besonderheiten virtueller Kommunikation erkennen

● **Teamentwicklung**

- Wie wichtig ist die Zusammensetzung des Teams?
- Wie gestalten sich die Team-Rollen-Verteilungen?
- Wie schaffe und unterstütze ich eine vertrauensvolle Arbeitsatmosphäre?
- Wie organisiere ich den Informationsaustausch?
- Wie kann ich gemeinsame Ziele verankern?
- Welche innovative Methoden gibt es, um diese Prozesse zu unterstützen?
- Wie lassen sich die Methoden pragmatisch und effektiv umsetzen?

● **Führung in virtuellen Teams gestalten**

- Das Kraftfeld im Ablauf von Veränderungen und die Folgen für Betroffene
- Führen in virtuellen Teams - Verantwortung als Führungskraft
- Teampotentiale erkennen und fördern
- Fokus auf Ergebnisse
- Teammotivation aus der Ferne
- Umgang mit Unsicherheit
- Konflikte und Probleme erkennen und lösen
- Reflexion, Metakommunikation und Feedback-Kultur

Methoden

- **Trainer-Input**
- **Gruppen- und Einzelarbeit**
- **Konkrete Praxisbeispiele und Analysen**
- **Übungen zu Techniken und Methoden**
- **Entwicklung von Handlungs- und Verhaltensalternativen**
- **Erfahrungsaustausch**

Anmeldeformular NAA

Kopiervorlage (bitte kopieren, ausfüllen und faxen) oder einfach anmelden unter www.naa.de



Wir freuen uns über Ihre Anmeldung. Für Rückfragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung unter:
Telefon ++49.911.919769-0 • service@naa.de • www.naa.de

Fax ++49.911.919769-20

Seminar

Ich/wir melde(n) mich/uns an

Einzelseminar

Tandemseminar

Seminartitel

Seminarcode

Termin/Ort

Teilnehmerdaten

Name, Vorname *

Position/Abteilung

Telefon/Fax *

E-Mail *

Firmenname *

Straße *

PLZ/Ort *

Branche

Rechnungsadresse (falls von Teilnehmeradresse abweichend)

Firmenname

Abteilung/interner Verrechnungscode

Straße

PLZ/Ort

Ansprechpartner bei Rückfragen

Name, Vorname *

Position/Abteilung

Telefon/E-Mail

Hotelbuchung

Bitte buchen Sie mir/uns ein Einzelzimmer Doppelzimmer Anreise nach 18 Uhr

Einzelseminar von _____ bis _____

Tandemseminar von _____ bis _____

Ich organisiere mich selbst und benötige KEINE Hotelbuchung durch Sie.

Ja, ich möchte den monatlich erscheinenden NAA-Newsletter abonnieren. E-Mail: _____

Bitte senden Sie mir ein weiteres Katalogexemplar zu

Bitte senden Sie Ihren Katalog auch an:

Name, Vorname

Funktion

E-Mail

Telefon

Firmenname

Straße

PLZ/Ort

▶ Mit meiner Anmeldung akzeptiere ich die AGB's der NAA (Seiten 60 und 61).

Datum

Unterschrift

* verbindliche Angaben

NAA Nürnberger Akademie für Absatzwirtschaft GmbH • Erlenstegenstraße 7 • 90491 Nürnberg

Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGBs)

A. Allgemeine Bedingungen:

§1. Geltung unserer Geschäftsbedingungen

§1.1. Die Geschäftsbedingungen der Nürnberger Akademie für Absatzwirtschaft haben ausschließende Gültigkeit. Ergänzungen und Änderungen der Vertragsbedingungen bedürfen der Schriftform. Abweichende Bedingungen des Vertragspartners erkennen wir nicht an, es sei denn, wir haben der Geltung schriftlich ausdrücklich zugestimmt.

§1.2. Unsere Geschäftsbedingungen gelten auch für alle künftigen Geschäfte mit dem Vertragspartner.

§2. Vertragsschluss

Bestellungen und Anmeldungen durch den Vertragspartner, die über unsere Website zustande kommen, sind bindende Angebote. Die Nürnberger Akademie für Absatzwirtschaft ist berechtigt, das Angebot des Vertragspartners innerhalb von zwei Wochen durch Zusendung einer Auftragsbestätigung per E-Mail, per Post oder per Fax anzunehmen. Mit Zugang der Auftrags- oder Anmeldebestätigung beim Vertragspartner kommt der Vertrag zwischen NAA und dem Vertragspartner zustande.

§3. Schlussbestimmungen

§3.1. Es gilt das Recht der Bundesrepublik Deutschland. Die Regelungen des internationalen UN-Kaufrechtes finden keine Anwendung.

§3.2. Gerichtsstand für alle Verpflichtungen und Streitigkeiten ist - soweit rechtlich zulässig - Nürnberg, Firmensitz der Nürnberger Akademie für Absatzwirtschaft.

Auch wenn die im Klageweg in Anspruch zu nehmende Vertragspartei nach Vertragsabschluss ihren Wohnsitz oder ihren gewöhnlichen Aufenthaltsort aus dem Geltungsbereich der Zivilprozessordnung verlegt oder ihr Wohnsitz oder gewöhnlicher Aufenthalt zum Zeitpunkt der Klageerhebung nicht bekannt ist, ist der Gerichtsstand für alle Streitigkeiten aus dem Vertragsverhältnis Nürnberg.

§3.3. Sollten einzelne Bestimmungen des Vertrages mit dem Vertragspartner einschließlich dieser Allgemeinen Geschäftsbedingungen ganz oder teilweise unwirksam sein oder werden, so wird dadurch die Gültigkeit der übrigen Regelungen nicht berührt. Die ganze oder teilweise unwirksame Regelung soll dann durch eine Regelung ersetzt werden, die der unwirksamen in ihren wirtschaftlichen Konsequenzen möglichst nahe kommt.

B. Seminare und Veranstaltungen:

§1. In den Seminargebühren sind folgende Leistungen enthalten: Praxisnahe und kompetente Referenten, umfangreiche Teilnehmerunterlagen, Teilnehmerzertifikat, Mittagessen, Pausengetränke und ein alkoholfreies Frischgetränk zum Mittagessen.

Nicht im Preis enthalten sind hingegen Übernachtungskosten, Frühstück und Abendessen. Diese müssen direkt mit dem Hotel abgerechnet werden.

§2. Der Rechnungsbetrag wird 14 Tage nach Rechnungsstellung fällig. Sollte die Anmeldung kurzfristig (weniger als 14 Tage vor Beginn) erfolgen, muss in jedem Falle der Rechnungsausgleich vor Antritt des Seminars erfolgt sein.

Die NAA ist berechtigt, den Teilnehmer auszuschließen, wenn sie ihn nach Ablauf der jeweiligen Zahlungsfrist eine Nachfrist zur Zahlung gesetzt und erklärt hat, dass sie dem Teilnehmer nach erfolglosem Ablauf der Nachfrist vom Seminar bzw. Studium ausschließt. Bei Zahlungsverzug werden - der gesetzlichen Regelung entsprechend - 5% Verzugszinsen über dem jeweils aktuellen Basiszinssatz verlangt und berechnet.

§3. Rücktrittsregelung und Vertragsaufhebung bei Seminaren:

Die NAA ist bis spätestens 2 Wochen vor Beginn des vom Teilnehmer gewählten Programms berechtigt, vom Vertrag zurückzutreten, wenn sie die Veranstaltung wegen ungenügender Teilnehmerzahl nicht durchführen

kann. Selbiges gilt bei einer Verhinderung des Veranstaltungsleiters aus wichtigem Grund. Hat der Teilnehmer in diesem Fall Studiengebühren an die NAA gezahlt, werden sie in gezahlter Höhe erstattet. Weitergehende Ansprüche des Teilnehmers sind ausgeschlossen.

Nach der rechtsverbindlichen Anmeldung zu Veranstaltungen oder Seminaren können Stornierungen oder Umbuchungen bis 28 Tage vor Beginn gegen eine Bearbeitungsgebühr von 80 € vorgenommen werden. Bei Stornierungen oder Umbuchungen weniger als 28 Tage vor Veranstaltungsbeginn wird die Seminar- oder Studiengebühr in voller Höhe fällig. Wird ein Ersatzteilnehmer angemeldet, entstehen keine zusätzlichen Kosten.

§4. Geringfügige Änderungen in den Inhalten und der Zeitdauer des Studiums bzw. Seminars bleiben vorbehalten. Sie berechtigen den Teilnehmer nicht zur Vertragskündigung. Sollten Trainer ihre Teilnahme absagen müssen, bemüht sich die NAA um eine Verschiebung der Veranstaltung oder einen geeigneten Ersatzreferenten. Für den Fall, dass wesentliche Studien- oder Seminarinhalte ausfallen, ermäßigt sich die Studiengebühr anteilig. Eine weitergehende Haftung der NAA ist ausgeschlossen.

§5. Urheberrecht

Alle Urheberrechte bleiben vorbehalten, NAA oder berechtigte Dritte behalten sich alle Veröffentlichungs-, Vervielfältigungs-, Bearbeitungs- und Verwertungsrechte an den Inhalten von Veranstaltungen, insbesondere den ausgegebenen Arbeitsunterlagen in schriftlicher, wie auch in digitalisierter Form ausdrücklich vor.

§6. Datenschutz

Personenbezogene Daten werden gespeichert und unter Beachtung der geltenden Datenschutzvorschriften verarbeitet und genutzt. Wir wahren den Grundsatz, personenbezogene Daten nicht zu verkaufen, zu vermieten oder auf andere Weise verfügbar zu machen. Wir versichern, dass Ihre Daten mit Sorgfalt behandelt und nur für Zwecke des mit dem Vertragspartner geschlossenen Vertrages genutzt werden.

Die Nürnberger Akademie versichert, dass weder sie, noch - so weit ihr bekannt ist - einer ihrer Trainer nach den Prinzipien von Ron Hubbard oder scientologischem Gedankengut arbeitet. Dies gilt für die Vergangenheit wie für die Zukunft.